

Strategia Rozwoju Miasta Krosna na lata 2023-2030

Ewaluacja ex-ante



Ewaluacja ex-ante
Strategii Rozwoju Miasta Krosna na lata 2023-2030

Opracowanie:



Krosno, 2023

Zgodnie z przepisami zawartymi art. 10a ust. 2. ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz. U. z 2023 r. poz. 225), podmiot opracowujący projekt strategii rozwoju przeprowadza uprzednią ewaluację trafności, przewidywanej skuteczności i efektywności realizacji strategii rozwoju – przed jej przyjęciem.

W przypadku ewaluacji ex-ante, wyróżnia się cztery podstawowe kryteria:

- ◆ trafności celów strategicznych i planowanych działań, w odniesieniu do zidentyfikowanych problemów lub wyzwań,
- ◆ przewidywanej skuteczności działań na rzecz realizacji celów oraz metod ich wdrażania i zabezpieczenia odpowiednich zasobów,
- ◆ przewidywanej efektywności sumy zasobów przeznaczonych na realizację działań,
- ◆ spójności wewnętrznej między jej celami a priorytetami i działaniami oraz zewnętrznej między założeniami strategii a założeniami dokumentów wyższego rzędu lub równorzędnymi

Poniżej zaprezentowano wnioski z ewaluacji ex-ante:

1. Diagnoza, która została opracowana na potrzeby strategii, została przygotowana w oparciu o dane pozyskane z rzetelnych i wiarygodnych źródeł. W ramach jej opracowania dokonano również analizy porównawczej z miastami pełniącymi funkcje ośrodków subregionalnych, o podobnym profilu ogólnym, w celu zidentyfikowania pozycji Krosna na tle innych jednostek, jak i zdiagnozowania przewag konkurencyjnych i deficytów. Uzupełnieniem diagnozy były przeprowadzone badania ankietowe, które pozwoliły na poznanie realnych potrzeb społeczności lokalnej.
2. Diagnostyczna część dokumentu stanowi podstawę do formułowania strategicznych celów, a następnie kierunków działań, które są bezpośrednio powiązane z proponowaną wizją rozwoju gminy. Relacje między wcześniej określonymi celami i kierunkami są właściwie przedstawione, strategiczne cele odnoszą się do trzech głównych wymiarów: społecznego, przestrzennego i gospodarczego, uwzględniając najważniejsze kwestie i problemy. W ramach każdego celu zdefiniowano kierunki działania, których szczegółowość opisuje zakres planowanych działań, które mają być realizowane podczas obowiązywania strategii. Wskazane cele i kierunki są zgodne ze sobą, nie są sprzeczne ani nie nakładają się na siebie, co zapewnia **spójność wewnętrzną**. Niniejsza strategia jest komplementarna z dokumentami wyższego rzędu, w szczególności Strategią rozwoju województwa – Podkarpackie 2030, na której zapisach bazuje m.in. w rozdziale pokazującym obszary strategicznej interwencji. Ponadto

dokument jest **spójny** z dokumentami wykonawczymi m.in. opracowywanym równolegle Programem Rozwoju Przedsiębiorczości Miasta Krosno na lata 2023-2030.

3. Cele strategiczne oraz kierunki działania zostały **trafnie** określone, stanowią odpowiedź i odzwierciedlenie rozpoznanych problemów w mieście. Zaplanowana w dokumencie interwencja stanowi odpowiedź na zidentyfikowane problemy, deficyty i wyzwania, jak również potrzeby mieszkańców.
4. Zaplanowane do realizacji cele, zidentyfikowane w trzech wymiarach oraz wyróżnione w ich ramach kierunki bezpośrednio odnoszą się do słabych stron oraz wykrytych zagrożeń dla gminy, ale także jej możliwości i potencjałów rozwojowych. Właściwe skorelowanie wizji z celami pokazuje prawidłowe podejście, co sugeruje, że określone cele oraz kierunki działań przyczynią się do realizacji zamierzonej wizji oraz misji, stanowiącej niejako cel nadrzędny przedmiotowej strategii.
5. Proponowana logika interwencji oraz przypisanie planowanego zakresu przedsięwzięć do poszczególnych kierunków działań, umożliwia **efektywne i skuteczne** osiągnięcie zakładanych celów strategicznych. Dokument dodatkowo prezentuje przewidywane rezultaty planowanych kierunków działań, a wybór wskaźników skoncentrowany jest na ocenie osiągnięcia celów strategii.
6. Aby zapewnić **skuteczność** implementacji strategii, w dokumencie oprócz działań wyróżnionych dla poszczególnych kierunków, wskazano również listę projektów kluczowych, których realizacja traktowana będzie priorytetowo. Projekty wynikają z realnych obserwowanych w mieście potrzeb i są wyrazem oczekiwań mieszkańców, jak i partnerów społecznych, którzy zgłaszali projekty, podczas otwartego naboru projektów.
7. Opracowanie części wdrożeniowej wraz z przedstawieniem potencjalnych źródeł finansowania oraz z prowadzonym na bieżąco monitoringiem strategii, stanowi fundament do efektywnej realizacji założeń i potwierdza, że określone cele są realne i możliwe do realizacji w ramach obowiązującej strategii.
8. Poprawność opracowania dokumentu prześledzono także w oparciu o wytyczne zawarte w dokumencie pt. „Strategia Rozwoju Gminy. Poradnik praktyczny”. Zgodnie z przyjętą koncepcją ewaluacji, strategię przeanalizowano pod względem kompletności oraz zgodności z wymaganiami ustawowymi, w trakcie analizy nie stwierdzono uchybień. Ponadto proces konsultowania i procedowania dokumentu został przeprowadzony poprawnie. Przeprowadzone konsultacje społeczne pozwoliły na zweryfikowanie poprawności i trafności założeń oraz umożliwiły uzupełnienie zapisów w dokumencie.

9. Uwagi i opinie, które spłynęły w procesie konsultowania zostały przeanalizowane i zweryfikowano ich zasadność. Odniesienie do uwag oraz sposób ich uwzględnienia zawarto w Raporcie z konsultacji społecznych Strategii Rozwoju Miasta Krosna na lata 2023-2030. W dokumencie wprowadzono zmiany zgodnie z uwagami, które spłynęły podczas konsultacji. Pozwoliło to na wprowadzenie poprawek, aktualizację zapisów, danych, dopracowanie i uzupełnienie treści z uwzględnieniem zmieniających się uwarunkowań i punktu widzenia różnych grup interesantów oraz eliminację błędów i przeoczeń, dzięki czemu podniesiono jakość opracowania oraz przygotowano dokument z należytą starannością.
10. Podsumowując przeprowadzoną ewaluację stwierdza się, że Strategia Rozwoju Miasta Krosno na lata 2023-2030. Została przygotowana zgodnie z zapisami znowelizowanej ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju oraz ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym.